



Kéa contribue aux travaux de The Shift Project « Manger en 2050 »

Transformer les chaînes de valeur pour concilier durabilité, souveraineté alimentaire et puissance agricole

- **Kéa est partenaire intellectuel de The Shift Project sur « *Manger en 2050 : vers un système alimentaire bas carbone, résilient et prospère* ».**
- **La contribution de Kéa est centrée sur un apport méthodologique sur la transformation des modèles économiques de l'amont à l'aval.**
- **Un engagement cohérent avec l'un des trois combats sociétaux portés par Kéa « Mieux se nourrir ».**

Malakoff, le 18 mars 2026 – **Kéa, cabinet de conseil en stratégie et transformation annonce participer aux travaux actuels du Shift sur le futur de l'alimentation, au titre de partenaire intellectuel. Concrètement, Kéa contribue par ses analyses et ses méthodes à la transformation des modèles économiques des chaînes de valeur amont-aval (agriculture, agroalimentaire, distribution), cohérentes avec des « assiettes-cibles » en 2050 qui soient respectueuses de l'environnement, de la santé et des écosystèmes économiques. Les travaux sont notamment portés par les associés Christophe Burtin et Mathieu Daude-Lagrange, spécialistes du secteur agroalimentaire et distribution, épaulés par Anne-Cécile Suzanne, manager au sein du cabinet et agricultrice.**

Un système alimentaire sous tension

Personne ne peut désormais nier que l'agriculture française fait face à une accumulation de tensions : enjeux de compétitivité, pression économique (intrants, importation et exportation) crises sanitaires et épizooties, dérèglement climatique, érosion de la biodiversité, dépendance énergétique. Tensions auxquelles s'ajoutent les attentes des consommateurs en matière de prix, de santé et de qualité nutritionnelle.

Ces défis posent aussi la question du partage de la valeur, de l'emploi, de la souveraineté alimentaire et du maintien d'une agriculture française forte et innovante.

Dans ce contexte, le projet du Shift « Manger en 2050 » vise à définir les conditions d'un système alimentaire compatible avec les limites planétaires, économiquement viable et socialement soutenable.

Penser des filières agricoles durables et économiquement viables

Dans ce contexte, Kéa met au service du projet « *Manger en 2050 : vers un système alimentaire bas carbone, résilient et prospère* » son expertise sectorielle des filières agroalimentaires et des modèles économiques.

Kéa contribue par un apport principalement méthodologique pour l'identification des opportunités, des vulnérabilités et des leviers de transformation sur l'ensemble des chaînes de valeur – production agricole, transformation, distribution, restauration, consommation – et éclairer les leviers d'action à la disposition des acteurs économiques.

L'enjeu est d'articuler trois impératifs : performance environnementale, viabilité économique des filières et renforcement de la souveraineté alimentaire, qui soient en accord avec 4 scénarios d'« assiettes-cibles » à horizon 2050 proposées par The Shift Project.

Une démarche à impact... renouvelée

Premier cabinet de conseil en stratégie et transformation à avoir adopté le statut d'entreprise à mission en mars 2020, Kéa a défini sa raison d'être telle que « Entreprendre les transformations pour une économie souhaitable ».

Au-delà de l'expertise historique sur les secteurs de l'agroalimentaire qu'apportera Kéa, cette mission auprès du Shift est alignée avec les combats sociétaux que mène le cabinet auprès des entreprises et avec ses clients, à savoir : « Mieux se nourrir », « Mieux se loger », « Mieux se soigner ».

Ce nouvel engagement fait écho à la participation de Kéa dès 2019 à la [Grande Cause « Agir pour mieux Manger »](#) portée par Make.org.

« Transformer le système alimentaire est un défi collectif qui suppose de dépasser les logiques de silos pour regarder l'ensemble de la chaîne de valeur, du champ à l'assiette. Les travaux du Shift offrent un cadre précieux pour éclairer collectivement les trajectoires possibles et crédibles, » explique **Mathieu Daude-Lagrange, Senior Partner spécialiste du secteur agroalimentaire chez Kéa.**

À propos du Groupe Kéa

Kéa est un cabinet de conseil français et européen en stratégie et transformation. Cabinet à rayonnement international et multi-spécialiste, ses expertises couvrent l'ensemble des enjeux de direction générale. Kéa allie savoir-faire distinctifs de stratégie et de transformation pour apporter aux dirigeants des modèles créateurs de valeur et construire avec eux l'économie de demain.

Depuis sa création, Kéa a noué des relations de confiance avec ses clients, autour de 10 secteurs clés : Distribution, Grande Consommation, Luxe, Agroalimentaire, Industrie, Construction, BTP & Immobilier, Services financiers & professionnels, Private Equity & Principal Investors, Environnement Energies & Utilities, Mobilité & Logistique.

Fort de son réseau international, le cabinet compte aujourd'hui plus de 900 consultants, dont 250 en France, avec 16 bureaux dans 13 pays (Allemagne, Angleterre, Australie, Autriche, Brésil, Chine, France, Italie, Maroc, Sénégal, Suède, Suisse et USA).

En mars 2020, Kéa est devenu "Société à Mission" : "Entreprendre les transformations pour une économie souhaitable" telle est sa raison d'être. Un an plus tard, le cabinet obtient la certification B Corp.

<https://www.Kea-partners.com/>

<https://fr.linkedin.com/company/Kea-&-partners>

Contact presse

Wendy Röltgen – Groupe Kéa

06 87 00 22 26

wendy.roeltgen@kea-partners.com